

## COMPETÊNCIAS EM GESTÃO - NÍVEL AVANÇADO

<b>FORMAÇÃO TEÓRICO-PRÁTICA</b>		<b>Carga horária: 75 horas</b>
<b>Liderança e Organização do Trabalho</b>		<b>Carga horária: 25 horas</b>
<b>Objectivos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Reconhecer a importância dos estilos de liderança para a promoção da eficácia organizacional;</li> <li>▪ Desenvolver competências e atributos associados a um líder;</li> <li>▪ Aplicar técnicas de organização e planeamento do trabalho;</li> <li>▪ Aplicar estratégias de comunicação e dinamização do trabalho em equipa;</li> <li>▪ Desenvolver uma estratégia de gestão do desempenho e de desenvolvimento de liderança.</li> </ul>	
<b>Conteúdos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A Liderança nas Organizações;</li> <li>▪ Competências e Atributos de um Líder;</li> <li>▪ Organização e Planeamento do Trabalho;</li> <li>▪ Gestão do Desempenho e Desenvolvimento de Liderança.</li> </ul>	
<b>Estratégia</b>		<b>Carga horária: 25 horas</b>
<b>Objectivos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Promover a sustentabilidade estratégica nas organizações;</li> <li>▪ Compreender o processo de gestão estratégica e a sua relevância para o processo da organização;</li> <li>▪ Identificar perspectivas e papéis dos Stakeholders que interagem com a organização;</li> <li>▪ Aplicar ferramentas de análise, implementação e controlo estratégico.</li> </ul>	
<b>Conteúdos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ O que é a Estratégia;</li> <li>▪ Ferramentas de Análise Estratégica;</li> <li>▪ Formulação da Estratégia (Estratégias Corporativas, de Negócio e Funcionais; Estratégias Produto/Mercado, de Diversificação, de Internacionalização e outras);</li> <li>▪ Ferramentas de Implementação e Controlo (Plano de Negócios e Marketing, Balanced Scorecard e outras);</li> <li>▪ Avaliação Estratégica</li> </ul>	
<b>Instrumentos de Apoio à Gestão</b>		<b>Carga horária: 25 horas</b>
<b>Objectivos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Promover a intervenção nos principais domínios de gestão, de modo a consolidar a actividade da empresa;</li> <li>▪ Desenvolver o espírito de análise e controlo de gestão;</li> <li>▪ Aplicar indicadores e instrumentos de análise e de controlo de gestão.</li> </ul>	
<b>Conteúdos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sistemas de Informação de Apoio à Gestão;</li> <li>▪ Gestão por Objectivos e Indicadores de Monitorização;</li> <li>▪ Controlo de Gestão (Sistemas de Controlo, Controlo Interno, Áreas de Controlo e outros)</li> </ul>	
<b>ACONSELHAMENTO INDIVIDUAL</b>		<b>Carga horária: 50 horas</b>